

# Módulo 7

## Logical Framework

*Maputo, Moçambique  
2008*



# Módulo 7: Quadro Lógico (Logical Framework)

## Tópicos do Módulo

- O que é um Quadro Lógico
- Porquê usar o Quadro lógico
- Componentes do Quadro Lógico

# Módulo 7: Quadro Lógico (Logical Framework)

## O que é um Quadro Lógico (Logframe)

Uma representação standard (padrão) em forma de matriz que sumariza a lógica do projecto/programa respondendo as questões:

- Quais são o Goal e Objectivos do programa/projecto
- Quais as actividades a desenvolver para atingir os objectivos
- Quais recursos (inputs) são necessários
- Os pressupostos mais relevantes
- Os outputs e outcomes a monitorar e avaliar

# Módulo 7: Quadro Lógico (Logical Framework)

## Estrutura do Logframe matrix

Descrição do Projecto	Indicadores	Meios de verificação	Pressupostos
<b><u>Goal:</u></b> Descrição ampla do Impacto que se pretende com o programa ao nível nacional ou sectorial	Mede até que ponto o programa contribuiu de forma sustentável para o Goal. Usa-se durante a Avaliação.	Fonte e métodos de recolha e apresentação dos dados	
<b><u>Enquadramento do Problema (Propósito):</u></b> Define de forma geral e abrangente, as intenções e os resultados esperados do programa.	As condições no fim do programa que indicam que o propósito foi alcançado e os benefícios são sustentáveis. Usa-se na conclusão do projecto e na sua avaliação.	Fonte e métodos de recolha e apresentação dos dados.	Pressupostos referentes a relação entre o propósito e goal.
<b><u>Objectivos :</u></b> O resultado esperado na produção de determinado Output	Mede ate que ponto os objectivos foram alcançados e conduzem de forma sustentável aos benefícios esperados. Usa-se durante a revisão e avaliação	Fonte e metodos de recolha e apresentacao dos dados.	Pressupostos referentes a relação entre os outcomes e o proposito.
<b><u>Outputs:</u></b> Os Resultados directos e mensuraveis( bens ou serviços), do projecto. Normalmente sob controlo dos gestores do programa	Mede a quantidade e qualidade dos output, bem como o tempo em que são entregues. Usa-se durante a monitoria e revisão	Fonte e metodos de recolha e apresentação ds dados.	Pressupostos referentes a relação entre os output se os outcomes.
<b><u>Actividades:</u></b> As tarefas executadas para produzir os outputs identificados	As metas da implementação do programa/projecto.Usa-se durante a monitoria	Fonte e métodos de recolha e apresentação dos dados.	Pressupostos referentes a relação entre o actividades e os outputs.

# Módulo 7: Quadro Lógico (Logical Framework)

## Construção do Quadro Lógico

<i>Matriz de Planeamento do Projecto</i>	Descrição resumida Objectivos ou Actividades	Indicadores	Meios de Verificação ou Fonte de Dados	Pressupostos
<b>DESENVOLVIMENTO DE HIPOTHESES</b> Se o objectivo do Programa é atingido então há uma contribuição no Goal ^ Se os outputs são obtidos então o objectivos do programa é atingido )	GOAL	INDICADORES O Goal é alcançado		Relativos ao Goal
	OBJECTIVOS DO PROJECTO	INDICADORES QUE MOSTRAM A REALIZAÇÃO DOS OBJECTIVOS DO PROGRAMA		Do objectivo do projecto que afectam o Goal
<b>FACTORES QUE SE PODEM CONTROLAR</b> Se estas actividades forem realizadas Então os Outputs são alcançados	RESULTADOS OU OUTPUTS	INDICADORES, DESCREVEM OS RESULTADOS OU OUTPUTS		Que afectam o objectivo do Projecto
	ACTIVIDADES OU PROCESS	ESPECIFICAÇÃO DAS QUANTIDADES CUSTOS DAS ACTIVIDADES		Que afectam os Outputs

# Módulo 7: Quadro Lógico (Logical Framework)

## OBJETIVOS COMO DEVEM SER ESTABELECIDOS? (JÁ DESCRITO NO QUADRO DE RESULTADOS)

- Utilizar verbos para especificar ações:
  - Aumentar
  - Incrementar
  - Melhorar
  - Reduzir
  - Fornecer
  - Fortalecer
  
- Especificar um propósito para ser comparado com um êxito ou resultado
- Indicar prazo específico para ser realizado. Isto proporciona uma base de avaliação para medir desempenho.

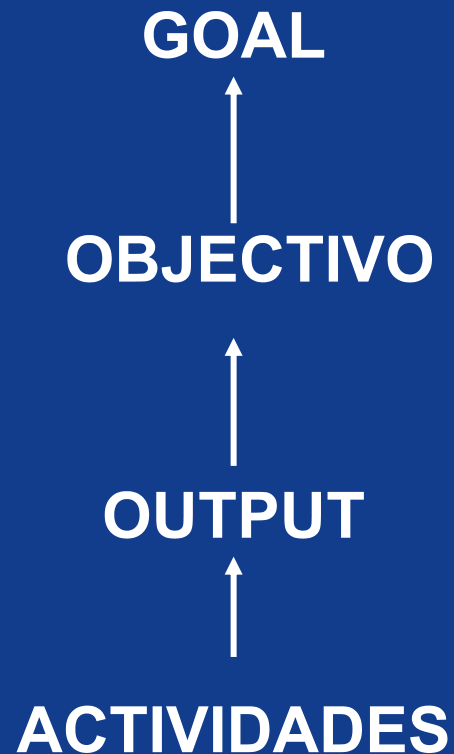
# Módulo 7: Quadro Lógico (Logical Framework)

## VERBOS PARA DEFINIÇÃO DAS ACTIVIDADES, PROCESS:

- Capacitar
- Produzir
- Reunir
- Estabelecer
- Distribuir
- Participar
- Elaborar
- Definir
- Coletar
- Realizar

# Módulo 7: Quadro Lógico (Logical Framework)

## Lógica Vertical



ENTÃO...

SE...

ENTÃO...

SE...

ENTÃO...

SE...

ENTÃO...

SE...

**PRESSUPOSTOS**

## Lógica Horizontal

Descrição do Projecto  
(Objectivos ou Actividades)

Indicadores

Meios de Verificação ou  
Fonte de Dados



# Módulo 7: Quadro Lógico (Logical Framework)

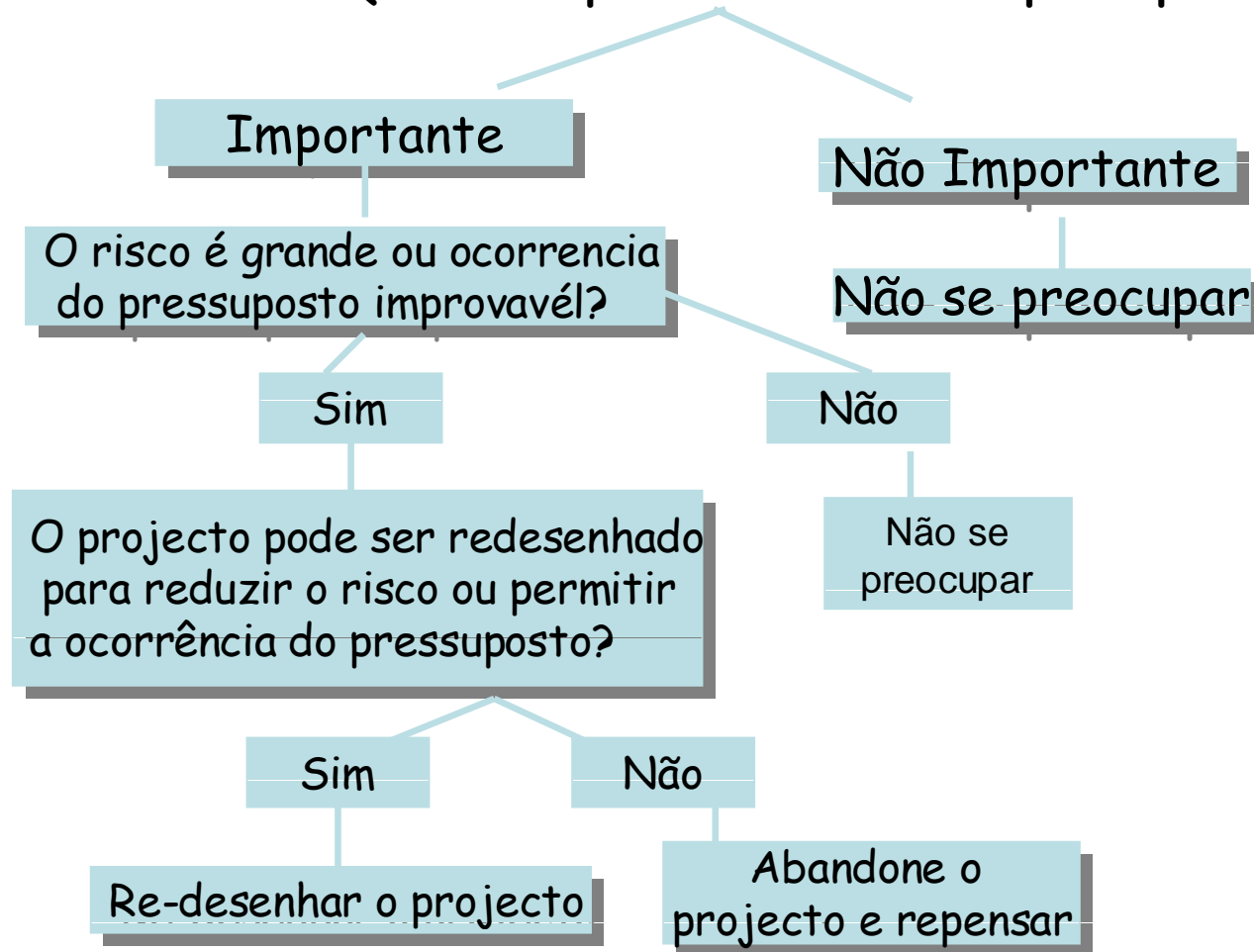
## PRESSUPOSTOS

- Pressupostos são formulações referentes aos factores de risco entre cada nível da hierarquia dos objectivos
- Factores externos – Condições que devem existir para que o programa/projecto tenha sucesso → mas que estão fora do controle do mesmo (exógenos ao projecto)
- Reflectem a lógica “Se/Então”....
- Se os pressupostos falham ou mudam o projecto pode não atingir os objectivos nesse nível

# Módulo 7: Quadro Lógico (Logical Framework)

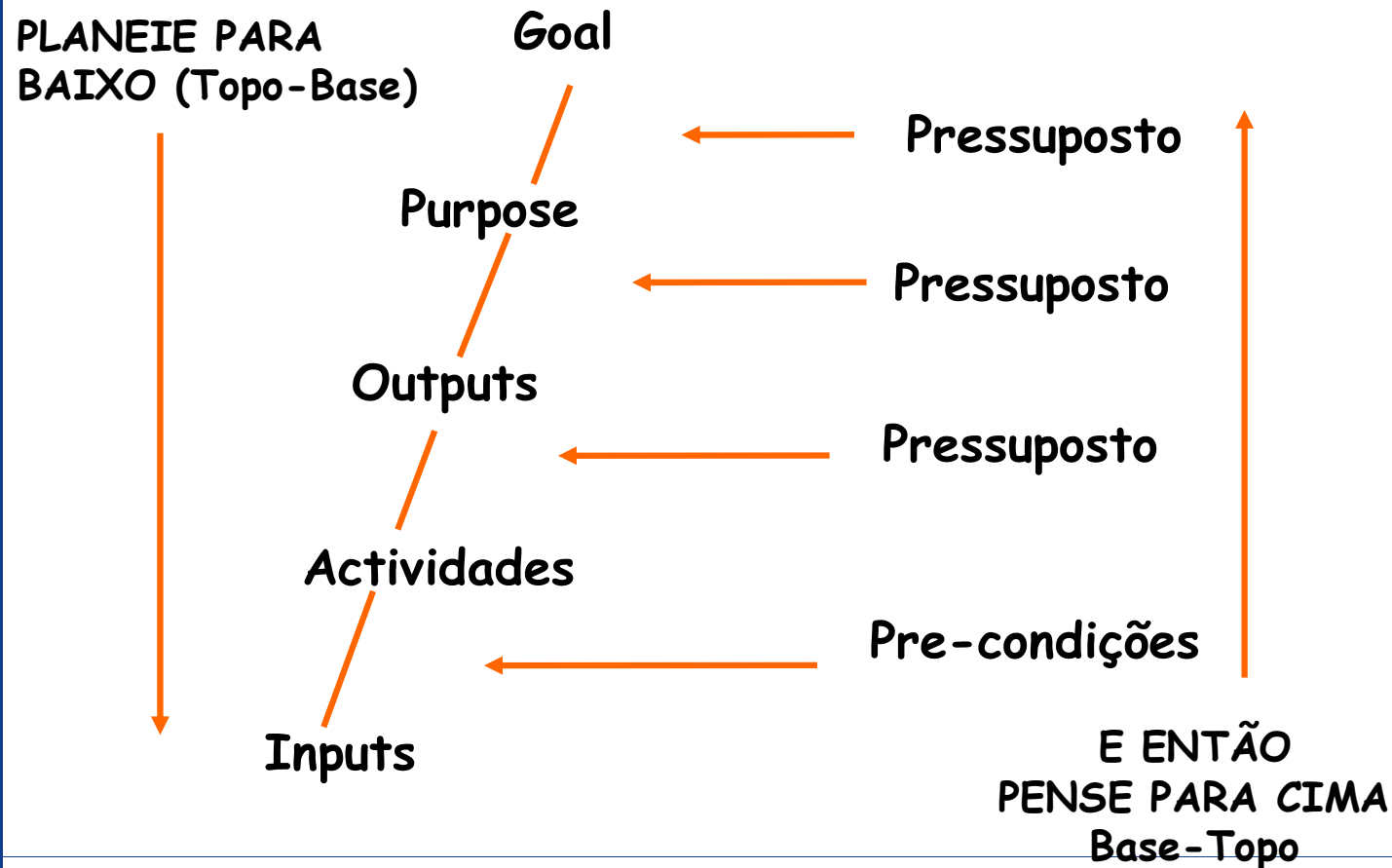
## Análise de risco e pressupostos

Qual é a importância dos riscos/pressupostos?



# Módulo 7: Quadro Lógico (Logical Framework)

Como os pressupostos deve ser considerados:



# Módulo 7: Quadro Lógico (Logical Framework)

## Exemplo

	Descrição do Projecto	Indicadores Objectivamente Verificáveis	Meios de Verificação	Pressupostos
GOAL	Melhorar as condições de saúde das comunidades rurais	Melhoria das condições de saúde dos residentes	Esperança de Vida; mortalidade infantil; Numero de ausências no trabalho devidas a doença	A redução das doenças de origem na má qualidade da água é o principal factor na saúde em geral
PROPOSITO	Reduzir as doenças com origem na má qualidade água na vila VANDUZI	Redução de vermes causadores de doenças na agua consumida	Estatísticas das unidades sanitárias demonstrando redução das doenças causadas pela má qualidade da agua	Agua canalizada reduz as doenças cuja origem é a má qualidade da agua
OUTPUTS	Fontes de água e canalização construídas; Acesso a água potável melhorado	Disponibilidade de Água potável	Sondagens que demostram o acesso diário a agua potável comunidade	Os anciãos influentes da vila vão permitir a construção
INPUTS	Adquirir material de construção da canalização; Realizar seminários para divulgar hábitos de higiene	Existência de Fontanários	Relatórios com mapas que mostram os locais onde os fontanários foram construídas	Fundos para a construção podem ser obtidos

## Módulo 7: Quadro Lógico (Logical Framework)

### Exercicio 19 (em grupo) 70m

Uma ONG pretende intervir numa dada Região através de um programa de implantação de fontanários públicos com água potável, contribuindo assim para a redução da incidência de doenças diarreicas.

1. Identifique, fazendo uma avaliação dos Riscos, o Goal, Objectivos, Outcomes, Outputs, Inputs e Actividades.

# Módulo 7: Quadro Lógico (Logical Framework)

## Porque Usar o Quadro Lógico

- É uma útil ferramenta no desenho e implementação de programas porque:
  - ✓ Possibilita a especificação de objectivos claros, o uso de indicadores e uma avaliação dos riscos;
  - ✓ Permite resumir a concepção de actividades complexas;
  - ✓ Assiste na preparação de planos operacionais pormenorizados;
  - ✓ Fornece uma base objectiva para análise, monitorização e avaliação das actividades;
  - ✓ Facilita o entendimento do programa promovendo o consenso sobre o que é e como irá funcionar.

## **Módulo 7: Quadro Lógico (Logical Framework)**

**Exercício 20 (Em grupo) 90m**

**Exercício 21 (individual final) 30m**

Obrigado!





*MEASURE Evaluation is funded by the U.S. Agency for International Development (USAID) through Cooperative Agreement GPO-A-00-03-00003-00 and is implemented by the Carolina Population Center at the University of North Carolina in partnership with Constella Futures, John Snow, Inc., Macro International, and Tulane University.*

*Visit us online at <http://www.cpc.unc.edu/measure>.*

